

PROJET ASSOCIATIF & SPORTIF 2020-2024

« TOP 2024 »

*« Le succès n'est pas un but, mais un moyen de viser plus haut... »
Pierre De Coubertin*

Pourquoi un projet Club ?

- Donner du sens à la structure et favoriser l'engagement de chacun, identifier et faire partager les valeurs de l'association,
- Créer de l'adhésion en interne et contribuer au fonctionnement démocratique en impliquant les membres de l'association dans la définition, puis la mise en œuvre du projet,
- Mobiliser les ressources internes et externes autour du projet,
- Disposer d'un support pour dialoguer avec les partenaires extérieurs (collectivités territoriales, administrations, réseaux locaux, etc...),
- Disposer d'un fil conducteur et d'une traçabilité de l'association,
- Évaluer la pertinence des choix retenus pour éventuellement les infléchir,
- Favoriser une production de services « intelligente » et réfléchie.

Pour renforcer son appartenance au secteur de l'Économie Sociale et ainsi légitimer les interventions de la sphère publique, le Club doit favoriser la transmission de valeurs éducatives et remplir une mission sociale.

Le sport n'est ni forcément éducatif, ni nécessairement et naturellement porteur de valeurs sociales. La mission éducative et sociale portée par le Club doit d'abord être pensée, puis ensuite mise en œuvre et soigneusement cultivée. D'où l'intérêt de construire un vrai projet associatif qui contribuera au développement, par le sport, des fonctions éducatives et sociales. Sous-jacent au projet à vocation sportive éducative et/ou sociale, le projet économique permettra la réalisation des objectifs qui auront ainsi été fixés. Il va sans dire que sa pertinence est essentielle pour garantir la pérennisation et la durabilité des activités.

Les éléments constitutifs d'un projet :

Cinq composantes contribuent à la mise en œuvre du projet :

- L'environnement de l'association (caractéristiques de son territoire d'intervention, population, acteurs politiques territoriaux, etc...),
- L'analyse des forces et faiblesses de l'association (ses compétences, son stade de développement, ses perspectives),
- La production ou l'offre de service de l'association (les activités sont-elles adaptées aux objectifs poursuivis ?),
- La stratégie (quelles orientations à moyen terme pour réaliser le projet ?),
- La formalisation du projet associatif.

PROJET ASSOCIATIF & SPORTIF 2020-2024

« TOP 2024 »

Le Projet, vers quoi voulons-nous aller ?

Fort de son histoire, de son socle et ses bases ... avec le soutien de l'ensemble des acteurs de son territoire les Black Panthers de Thonon sont tournés vers l'avenir...

Projet TOP 2024 ; un nouveau départ !

Les fondamentaux :

1. Être un acteur majeur de l'Inclusion Sociale
2. Constituer un collectif Senior performant capable de jouer les premiers rôles en ELITE et accéder à terme au top 10 Européen
 - a. Développer notre Formation « Jeunes de Haut Niveau » pour former les joueurs de collectif senior de demain
3. Promouvoir les hommes pour compléter l'effectif Haut-Niveau
4. Devenir un acteur incontournable de l'animation du territoire
5. Développer avec les collectivités les infrastructures sportives, la sécurité et la santé
6. Augmenter sensiblement nos ressources financières en redéfinissant la gouvernance et professionnaliser le secteur financier
7. Tisser des liens de confiance avec les médias et promouvoir les actions du club

Projet TOP 2024 : Développement des 7 fondamentaux

➔ 1 PERENNISER ET CONSOLIDER AVEC LES ACTEURS PUBLICS LOCAUX POUR CRÉER DU LIEN SOCIAL ET FACILITER L'INTEGRATION DES PUBLICS FRAGILES DANS LA SOCIETE

La vocation d'un club comme les Black Panthers est de permettre à différentes couches de la population de se retrouver derrière un projet fédérateur :

- ✓ L'école de Foot US, tout le monde a un même maillot et défend les couleurs de son territoire
- ✓ Les scolaires : les valeurs de respect, de solidarité, d'engagement sont enseignées via le vecteur du Foot US et Flag Football aux enfants de Thonon aujourd'hui, mais pourquoi pas de Thonon Agglomération au sens large demain ?
- ✓ Le public féminin en loisir et compétition, réorienter l'offre de pratique, consolider et valoriser les pratiquantes
- ✓ Le public en situation de handicap doit pouvoir accéder à la pratique sportive : interventions dans les structures spécialisées
- ✓ Le public en réinsertion peut s'appuyer sur les valeurs du Foot US pour se reconstruire : interventions au sein d'association, foyer spécialisé
- ✓ Créer un tournoi « FlagMania » qui permettra de valoriser le travail des écoles de Flag et Foot US en local

PROJET ASSOCIATIF & SPORTIF 2020-2024

« TOP 2024 »

Projet TOP 2024 : Développement des 7 fondamentaux

➔ 2 DÉVELOPPER NOTRE FORMATION « JEUNES DE HAUT NIVEAU » POUR FORMER LES JOUEURS DU COLLECTIF SENIIR DE DEMAIN

- ✓ Identifier un poste en charge de l'organisation et du pilotage de la formation sportive aux Black Panthers
- ✓ Mettre en place un responsable par classe d'âge et de niveaux, Collectif Senior, Panthers Performance, Ecole de Foot US (U10 à U19) sous la responsabilité du responsable formation
- ✓ S'appuyer sur les forces de Black Panthers pour fédérer les actions de formation (Anciens joueurs...)
- ✓ Définir pour chaque niveau un niveau de compétences à atteindre (Être capable de ...) et le faire partager par tous les éducateurs
- ✓ Mettre en place des méthodes d'enseignement et une éthique sportive ainsi qu'un langage technique sportif transversal sur toutes les équipes des Black Panthers, de l'école de Foot US à l'équipe ELITE
- ✓ Développer un centre de formation qualitatif capable de fournir un % cohérent pour le collectif senior d'ici 4 ans
- ✓ Les collectivités seront sollicitées sur ce poste pour accompagner le club dans cette quête du haut niveau qui doit devenir de plus en plus importante dans la vie du club

Projet TOP 2024 : Développement des 7 fondamentaux

➔ 3 PROMOUVOIR LES HOMMES POUR COMPLÉTER L'EFFECTIF HAUT-NIVEAU (Panthers Performance)

Développer la stratégie initiée sur la saison 2015-2019 qui consiste, avec les partenaires du club, à assurer une insertion professionnelle pour les joueurs recrutés : Joueurs internationaux, listé espoir haut-niveau.

- Etre en capacité d'accueillir 10 transferts / 5 imports saison et :
 - ✓ Emploi local compatible avec la pratique de haut-niveau
 - ✓ Logement provisoire
 - ✓ Accompagner dans la poursuite d'études ou d'emploi à temps partiel pour les jeunes joueurs issus du secteur Espoirs
 - ✓ Accompagnement à la formation via les OPCA
 - ✓ Systématiser leurs interventions au sein du pôle formation (Ecole de Foot US, encadrement des sections jeunes...)

Le **Club des Partenaires** (privés et public) sera sollicité pour accompagner le club dans cette transition nécessaire entre un recrutement extérieur important et la montée en puissance du programme Panthers Performance.

PROJET ASSOCIATIF & SPORTIF 2020-2024

« TOP 2024 »

Projet TOP 2024 : Développement des 7 fondamentaux

➔ 4 LES BLACK PANTHERS, DEVENIR UN ACTEUR INCONTOURNABLE DE L'ANIMATION DU TERRITOIRE

Devenir un centre d'animation pour la vie du territoire !

La ville de Thonon les Bains et le Chablais dispose d'une offre culturelle et sportive de qualité mais peut compléter son offre d'animation populaire (dans le sens du nombre de personnes touchées par l'animation « Black Panthers ») par le domaine sportif pour fédérer l'ensemble des habitants derrière des valeurs nobles comme celles portées les Black Panthers.

Au-delà des résultats sportifs qui sont nécessaires, le complexe sportif de la Grangette et son futur développement initié par la mairie constitue un centre de ressources indispensable, mais aussi accroître notre présence utile sur les événements du territoire et développer les mutualisations avec les autres structures sportives.

Se retrouver derrière un club, c'est mettre en œuvre sur une année complète une dynamique de mixité sociale, se ressourcer, fédérer les hommes dans un projet collectif, engager dans un comportement positif, créer un sentiment d'appartenance à un territoire, créer une identité...

Projet TOP 2024 : Développement des 7 fondamentaux

➔ 5 DEVELOPPER AVEC LES COLLECTIVITES LES INFRASTRUCTURES SPORTIVES & LA SECURITE DE NOS PUBLCS

✓ ETRE FORCE DE PROPOSITION AUPRES DE LA MUNICIPALITE POUR LE DEVELOPPEMENT DU COMPLEXE SPORTIF DE LA GRANGETTE

- Développer notre qualité d'accueil du public à Moynat (buvette ...) ainsi que celle des VIP's, acteurs – financeurs du club (incontournable)
- Centre d'entraînement & de performance (Hall des sports)
- Plaine de Jeux de la Grangette
- Création d'un Club House « Panthers House » ; centre de ressources, lieu d'animation et d'accueil des familles des jeunes joueurs

✓ ASSURER LA SECURITÉ DES PRATIQUANTS & DU PUBLIC

- Mettre en place une mise à niveau des coaches dans le domaine du premiers secours : soit environ 15 personnes
- Mise à niveau des bénévoles principaux par secteur d'activité : soit environ 5 personnes
 - Le but recherché est de couvrir dans le domaine du premiers secours lors de nos événements importants et de sécuriser :
 - Nos joueurs
 - Notre public

PROJET ASSOCIATIF & SPORTIF 2020-2024

« TOP 2024 »

- Nos bénévoles & salariés
- Réalisation d'un plan de prévention pour couvrir nos grands évènements au stade Joseph Moynat en collaboration avec les services compétents.
- ✓ **ASSURER LA SANTE DE NOS ATHELETES**
 - Disposer au sein de la direction du club une commission médicale
 - Mettre un place un réel suivi médical de nos athlètes
 - Poursuivre et développer la convention avec **les hôpitaux du Léman pour un circuit court d'intervention médical**, valorisé avec les HdL cette convention

Projet TOP 2024 : Développement des 7 fondamentaux

➔ 6 AUGMENTER SENSIBLEMENT NOS RESSOURCES FINANCIERES

Il faut passer de 500 000 € de budget à 700 000 € en 2024 pour figurer en haut de tableau Européen.

Développement du **Club des Mécènes** avec un programme attractif et une plus-value motivante (Club de 5 / 10 / 50 / 100...) large diffusion de ce programme ; potentiel à valoriser.

Développement du **Club des Partenaires** via un structure privé de type SASP ou SASU constituera un vecteur de professionnalisation de la relation avec nos partenaires privés.

- ✓ ***POUR QUE LES PARTENAIRES PROFESSIONNELS DISCUTENT D'ÉGAL À ÉGAL AVEC LES BLACK PANTHERS ET POUR DÉVELOPPER LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES***
 - Mettre en place une structure professionnelle privée capitalistique pour développer le secteur de haut-niveau et préparer le club au développement
 - Se doter d'un manager chargé d'animer les équipes pour développer : Le partenariat avec les acteurs économiques du territoire
 - Professionnaliser et développer le secteur « marketing » dont la PanthersTV
 - Assurer la courroie de transmission avec les élu(e)s
 - Assurer la professionnalisation de la communication du club
 - Conserver une structure associative amateur pour l'ensemble du secteur sportif compétition et formation

PROJET ASSOCIATIF & SPORTIF 2020-2024

« TOP 2024 »

Projet TOP 2024 : Développement des 7 fondamentaux

➔ **7 DEVELOPPER & ENTRETIENIR UNE RELATION DE CONFIANCE AVEC LES MEDIAS LOCAUX**

- Améliorer la relation avec les médias locaux en expliquant mieux le projet du club et en faisant des points réguliers sur la réalisation du plan d'action
- Assurer une présence hebdomadaire et positive dans les médias locaux
- Faire du site internet du club et des réseaux sociaux un lieu d'échange interactif avec les supporters, les partenaires, les médias
- Faire de la PanthersTV notre outil de communication #1, développer la qualité de production, fournir du contenu chaque semaine.